

TiasNimbas is een Nederlandse business school met internationaal aanzien. TiasNimbas biedt post-experience managementonderwijs: MBA, MSc, PhD, Executive Masters, Masterclasses en Company Specific Programs.

MORE INFORMATION

Drs. Aart P.J. Goud
Manager Learning & Development
P. +31 13 466 86 90
E. a.p.j.goud@tiasnimbas.edu

TiasNimbas Business School
Campus Tilburg
Warandelaan 2
5037 AB Tilburg
The Netherlands
www.tiasnimbas.edu

TiasNimbas
Business School

TILBURG UNIVERSITY
In association with:
Eindhoven University of Technology



Corporatiebestuurder, nieuwe stijl

Navigeren, laveren en motiveren

Corporaties in heel het land komen steeds vaker voor nieuwe dilemma's te staan. Oude maatschappelijk opdrachten worden aangevuld met nieuwe uitdagingen. Voor u als bestuurder van kleine en middelgrote corporaties worden competenties als leiderschap, creativiteit, strategisch verbinden, en financiële sensitiviteit van steeds groter belang. TiasNimbas Business School heeft hiervoor een speciale opleiding samengesteld – corporatiebestuur, nieuwe stijl – middels een vruchtbare co-creatie met het platform voor woningcorporaties MKW binnen de koepelorganisatie Aedes.

Voelt u zich als bestuurder ook verantwoorde-lijk voor een hoogwaardige invulling van uw rol? Of bent u net gestart in de verantwoorde-lijke rol van bestuurder binnen de corporatiesector en staat u open voor extra kennis en inspiratie? Met dit programma wordt u als bestuurder in staat gesteld om de huidige en toekomstige uitdagingen binnen midden en kleine woningcorporaties adequaat aan te gaan. U leert meteen bij de start waar uw kwaliteiten en leeruitdagingen liggen en u zult gedurende en aan het einde van het programma door middel van leer- en evaluatiemethodieken merken waar u groeit in uw kennis en vaardigheden.

Voor wie is dit programma

Dit programma is bestemd voor ambitieuze corporatiebestuurders, die graag mee ontwikkelen met de nieuwe dilemma's van deze tijd. Ook directie- en MT-leden die de

ambitie hebben om binnen afzienbare tijd een bestuursfunctie te gaan bekleden behoren tot de doelgroep van het programma.

Programma opzet

Dag 1 en 2: de bestuurder als "strateeg"

De eerste module van het programma gaat in op de rol van bestuurder als 'strateeg'. Uitgangspunt voor het vervullen van deze rol is het publieke karakter van de woningcorporatie. De eerste dag biedt een verkenning van de 'publieke waarde', waartoe woningcorporaties geroepen zijn en de netwerken waarbinnen zij opereren. De tweede dag behandelt een succesvol kader voor het expliciteren van organisatiestrategie. Dit kader kenmerkt zich door een goede afstemming tussen de marktkansen die de organisatie voor ogen heeft, de business activiteiten, waarmee de organisatie deze kansen wil benutten en de competenties die de organisatie daartoe nodig heeft.



NEVER STOP ASKING

Wat levert het programma u op?

- Actuele en relevante kennis en inzichten voor een succesvolle uitoefening van uw rol als bestuurder van een kleine of middelgrote corporatie
- U blijft een volwaardig gesprekspartner voor uw stakeholders door het op peil houden en het ontwikkelen van de vakbekwaamheid
- Het ontwikkelen van concrete vaardigheden om uw eigen rol in de praktijk nog beter uit te voeren
- Inzicht in vastgoedsturing binnen een maatschappelijke context, leiderschapsmodellen en verandermanagement
- Handvatten voor strategische visievorming
- PE-punten bij afronding van het programma

"Ik kijk echt uit naar deze leergang.

Corporaties hebben de afgelopen jaren voor hete vuren gestaan en graag bespreken wij met onze deelnemers deze ervaringen tegen de achtergrond van de ruime MBA kennis die wij als TiasNimbas Business School in huis hebben. Vanuit verschillende invalshoeken reiken wij verse kennis en ideeën aan. Deze leergang zet de mentale ramen open, zodat er veel geleerd kan worden met en van elkaar"



Prof. dr. Dirk Brounen
Hoogleraar
Vastgoedeconomie

Deze opleiding is afgestemd en mede mogelijk gemaakt door FLOW.

Docenten binnen deze module zijn: Dirk Brounen (Professor of Real Estate Economics), Cor van Montfort (Professor of Governance and Social Value of Housing Cooperatives) en Ron Meyer (Professor of Corporate Strategy).

Dag 3 en 4: de bestuurder als "manager"

De tweede module van het programma staat in het teken de bestuurder als 'manager'. Om de geëxpliciteerde strategie te realiseren zal de bestuurder als manager te maken krijgen met interne sturing en externe verantwoording. Het juiste evenwicht vinden tussen besturen via regels en besturen aan de hand van gedeelde organisatiewaarden is daarbij van cruciaal belang. Tijdens de tweede dag van de module ligt de focus op het beheren van de activa van de woningcorporaties aan de hand van financiële kengetallen, financieringsvormen en risicobeheersing van het portfolio van de woningcorporatie.

Docenten binnen deze module zijn: Mijntje Lückerrath (Professor of Corporate Governance) en Menno Maas (Executive in Residence).

Dag 5 en 6: de bestuurder als "leider"

De derde module van het programma karakteriseert de bestuurder als 'leider' van de organisatie. In deze rol is de bestuurder bepalend voor de woningcorporatie als organisatie. De heersende cultuur binnen de organisatie komt aan de orde aan de hand van de blauwdruk van de organisatie, het gedrag binnen de organisatie en achterliggende drijfveren, van waaruit leden van de organisatie handelen. Afhankelijk van de ambitie van de woningcorporatie zal de bestuurder als leider bepalen welke mate van uitdaging en ondersteuning voor medewerkers nodig is om de organisatiestrategie te realiseren.

Tenslotte gaat deze module in op hoe leiders de condities kunnen beïnvloeden waaronder teams al dan niet succesvol samenwerken binnen hun organisatie.

Docenten binnen deze module zijn: Ron Meyer (Professor of Corporate Strategy) en Jan de Vuijst (Professor Organizational Change).

Bij elke module wordt er tevens een externe spreker aan het programma toegevoegd.

Programma directeur

Prof. Dr. Dirk Brounen is hoogleraar vastgoedeconomie aan TiasNimbas Business School. Zowel in zijn onderzoek en zijn onderwijs staan thema's als de nieuwe woningmarkt, duurzaamheid en risico en rendement centraal. Binnen TiasNimbas is hij ondermeer directeur van de succesvolle executive master of real estate (MRE) en het onderzoeksplatform vastgoedLAB, zie www.vastgoedlab.nl.

Praktische informatie

Data: 13 en 14 maart 2014, 19 en 20 juni 2014, 25 en 26 september 2014

Duur: 6 dagen, exclusief assessments en voorbereiding (doorlooptijd 6 maanden) inclusief avondprogramma op 13 maart, 19 juni en 25 september.

Locatie: TiasNimbas Business School, Campus Tilburg

Kosten: gereduceerd tarief door co-creatie met MKW: € 4.500,- inclusief lesmateriaal

Aanmelden

Wilt u zich aanmelden of heeft u nog vragen? Neemt u dan contact op met:
Drs. Aart P.J. Goud
Manager Learning & Development
P. 013 466 8690
E. a.p.j.goud@tiasnimbas.edu

TiasNimbas
Business School